

Счастливая звезда банкира

В конце прошлого года произошло событие, взбудоражившее российский финансовый рынок. В самый разгар глобального кризиса было объявлено о завершении сделки по приобретению российского «Юниаструм Банка» «Банком Кипра» за 576 млн долларов. Это стало крупнейшей инвестицией финансовых структур Кипра в российский банковский сектор. Секретами выгодной продажи бизнеса, а также планами на будущее поделился президент «Юниаструм Банка» Гагик Закарян.

интервью ТАТЬЯНА ТКАЧУК
фото ПЛАТОН ШИЛИКОВ

❑ Эксперты назвали продажу 80-процентной доли «Юниаструм Банка» одной из самых удачных сделок на российском банковском рынке в прошедшем году. Причем «Банк Кипра» не отказался от приобретения и не стал снижать цену, несмотря на глобальный экономический кризис, добравшийся к тому времени и до России. Как и чем вам удалось привлечь столь выгодного партнера?

— Дело в том, что «Юниаструм Банк» оказался организацией, полностью устраивающей «Банк Кипра», который намерен активно развивать свой бизнес в России. Мы с моим партнером, председателем совета директоров «Юниаструм Банка» Георгием Писковым, также остались очень довольны условиями сделки: стоимость банка была рассчитана справедливо, по рыночным законам. Мы в течение двух лет искали финансовую структуру, имеющую опыт работы на международном рынке, которая не только сумела бы принести в банк

капитал, но и помогла в продвижении новых технологий. Переговоры с «Банком Кипра» мы начали еще в феврале 2008г., а в июне уже подписали соглашение. Затем за три месяца получили «добро» от надзорных и контролирующих органов — антимонопольных служб и Централных банков России и Республики Кипр. Это рекордно короткий срок: когда мы продавали 26% банка «Юнистрим» фонду «Аврора», фигурировала меньшая сумма, но разрешения пришлось добиваться в течение восьми месяцев. И вот наконец 31 октября 2008 года сделка с «Банком Кипра» была завершена. Это произошло в день рождения Георгия Пискова — отличный подарок к его 45-летию. Нашим стратегическим инвестором стала очень надежная банковская структура. В 2009г. «Группе Банка Кипра» исполняется 110 лет, она представлена во многих странах — Греции, Великобритании, Австралии, Румынии, Украине. На Кипре эта структура занимает около 30% рынка. В Россию она при-

шла два года назад, открыв дочерний банк, который занимался работой исключительно с корпоративными клиентами. Потом было решено развивать розничный бизнес, и «Юниаструм Банк» оказался максимально удобной компанией для этих целей. В нынешнем году наш банк отпразднует 15-летие. Его бренд очень узнаваем и по этому показателю он входит в первую двадцатку. Мы также входим в число тридцати крупнейших банков России по версии ЦБ РФ. По объему вкладов мы занимаем 13-е место, а автокредитов — 15-е. У «Юниаструм Банка» широкая сеть филиалов — около 220 офисов по всей стране, от Владивостока до Калининграда, от Астрахани до Мурманска. У нас более 600 тысяч клиентов, из которых свыше 100 тысяч — вкладчики. Мы выдали более полумиллиона пластиковых карт. Поэтому для «Банка Кипра» наша организация — очень выгодное приобретение и отличная платформа для агрессивного развития в России.

❑ Как вы думаете, что изменится для клиентов «Юниаструм Банка» в связи со сделкой?

— Прежде всего могу заверить, что все наши обязательства по текущим договорам с потребителями мы сохраняем и будем выполнять. В этом отношении никто не почувствует никаких изменений. Однако в целом объединение положительно отразится на наших клиентах. Это не только увеличение капитала «Юниаструм Банка» и более надежная защита от кризисных явлений — у нас появятся новые технологии и IT-платформа, что позволит повысить качество клиентского обслуживания. Кроме того, мы по-прежнему планируем развивать такие стратегически важные направления, как автокредитование, кредиты малому и среднему бизнесу, а также обслуживание пластиковых карт. В 2008-м мы уже предоставили небольшим предприятиям кредиты на сумму свыше 100 млн долларов и собираемся выделить еще 500 млн на развитие этого направления в ближайшие два года. ▶

Бренд

❑ Будет ли банк менять название в связи с изменением основного собственника?

— Позиции бренда «Юниаструм Банка», как я уже говорил, очень сильны, и переименовывать банк мы не станем. Но, конечно, будем отражать в наших документах тот факт, что «Юниаструм Банк» является частью «Группы Банка Кипра».

❑ Вам принадлежат крупный пакет акций системы денежных переводов «Юнистрим» и армянский банк «Юнибанк». Входили ли они в сделку с «Банком Кипра»?

— Нет, в ней участвовали только «Юниаструм Банк» и небольшая компания «Юниаструм лизинг», которая активно работала с клиентами банка по лизинговым операциям.

❑ Как «Юнибанк» намерен развиваться дальше?

— У него сегодня достаточно уверенные позиции на армянском рынке: по объему выданных депозитов, ипотечных кредитов мы входим в тройку лидеров в Армении, по переводам занимаем первое место. В нынешнем году планируем увеличить уставной капитал

примерно на 10 млн долларов. У «Юнибанка» сейчас около 30 филиалов, возможно, откроем еще несколько новых. Кроме того, в Армении вскоре должен быть принят закон, согласно которому предприятия будут обязаны рассчитываться с сотрудниками по безналичной системе с помощью карточек. Мы надеемся, что благодаря этому у нас появятся новые клиенты и существенно возрастет объем выпущенных карт, в том числе и кредитных.

❑ Насколько мне известно, «Юнибанк» — не единственный ваш проект в Армении.

— Мы с партнерами развиваем целый ряд инвестиционных проектов на территории Республики Армения. В частности, недавно подписали соглашение о создании страховой организации «ЮниРЕСО» с компанией «РЕСО Гарантия», входящей в тройку лидеров страхового рынка России. Кроме того, мы вложили средства в разработку месторождений феррохрома, хрома и других металлов недалеко от озера Севан. Этот проект позволит добывать не только металлы, но и некоторые очень важные добавки для



производства цемента, рынок сбыта которых благоприятен как в Армении, так и за ее пределами, а также сырье для производства огнеупорных материалов — черепицы, кирпича. Это даст новые рабочие места, дополнительные поступления в бюджет республики.

❑ Реализовывать сразу такое количество инвестиционных идей в период глобальной рецессии — весьма смелый ход. Каков ваш прогноз относительно влияния мирового экономического кризиса на экономику Армении?

— Кризис, конечно, отразится на всех странах мира, поскольку их экономики взаимосвязаны, но в разной степени. Экономики крупных развитых государств были «перегреты», в них существовало немало финансовых инструментов, несущих определенные риски. Неправильная оценка рисков многими участниками и привела к обесцениванию этих инструментов и к кризису. Что касается небольших развивающихся стран, таких, как Армения, то здесь не было ни перепроизводства, ни дутых финансовых инструментов, а

поэтому нет и прямых потерь. Конечно, Армению ждут сложности, в частности с инвестициями, поскольку многие иностранные инвесторы приостановят свои проекты. Но, несмотря на это, рынок в стране остается очень интересным, он может принести хорошую прибыль, а если одни инвесторы откажутся от своих планов, то найдутся другие. Мы анализировали ситуацию в разных государствах, изучали в том числе и Россию, и пришли к выводу, что вкладывать деньги в Армении выгодно вдвойне. В частности, проект по руде, по самым пессимистическим прогнозам, должен выйти на окупаемость за три года — это очень высокая рентабельность.

❑ По соглашению с «Банком Кипра», вы останетесь во главе «Юниаструм Банка» в течение трех лет. А что будет потом?

— За эти три года мы с Георгием Писковым намерены поднять «Юниаструм Банк» на новую высоту (собираемся увеличить активы и капитал банка в 2,5-3 раза), но это — краткосрочная задача. Если же говорить о долгосрочных перспективах... Мы не видим себя вне банковской среды, поэтому думаю, что мы станем работать и дальше. Если же появятся предложения в плане управления более крупной банковской структурой, то наверняка задумаемся и над этим.

❑ У вас есть и небанковские проекты. Вы привозите в Россию и Армению звезд эстрады — при вашей финансовой поддержке в Москве выступали Шер, Шарль Азнавур и др.

— В жизни должно быть место не только для бизнеса, но и для души. И в этом отношении мы делаем действительно немало. Помогаем издавать книги по истории России и Армении: при нашем непосредственном участии вышло в свет около 80 книг. Ежегодно организуем два-три крупных музыкальных концерта. Так, в прошлом году вместе с Дмитрием Дибровым проводили в России фестиваль джазовой музыки, устраивали выступления Шер, Шарля Азнавура, Лучано Паваротти, Георгия Гараняна, а в Армению

привозили российских артистов. Сейчас совместно со всемирно известным маэстро Дживаном Гаспаряном, которого мы активно поддерживаем, мы создали фонд, реализующий различные проекты — школу дудука, гастрологи артистов в России и Армении. В конце прошлого года, благодаря нашему содействию, прошел концерт, посвященный 80-летию маэстро. Поздравить Дживана Гаспаряна приехали звезды со всего мира: Борис Гребенщиков, Алан Парсонс, Питер Габриэль, Зукеро и многие другие артисты.

❑ Судя по количеству проектов, которыми занимаетесь, у вас вряд ли остается много свободного времени. Вам удается уделять достаточное внимание семье?

— К сожалению, в течение последних десяти лет по будням я до 23:00 на работе. А вот выходные стараюсь полностью посвятить семье. В уик-энд у нас большой спортивный день — играем в теннис. Моя дочка тренируется три раза в неделю. Каждое воскресенье у нас футбол, затем — ужин. Я люблю, когда за столом много людей, поэтому в доме всегда гости. У нас четверо детей: старшему сыну 25 лет, младшему — полтора года. Еще есть две дочери — 13 и 6 лет. А моя мама, прожив немного в России, а потом в нашем доме во Франции, сказала: «Моя родина — Армения», — и вернулась.

❑ Хотели бы вы, чтобы дети пошли по вашим стопам, занялись деятельностью, связанной с финансовой сферой?

— В этом плане я вполне демократичен, считаю, что навязывать свои интересы и образ жизни не совсем правильно. Можно дать рекомендации, помочь организовать обучение, но выбирать жизненный путь каждый должен сам. Старший сын, например, занимается страховым брокерским бизнесом, ему нравится. Думаю, это неплохой выбор. Я стараюсь не давить на детей — главное, чтобы они увлеклись делом, в котором смогут себя проявить по максимуму. А будет это банк или что-то другое — совершенно неважно. ©

